

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS ŠAKIŲ LIGONINĖS 2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

I. Informacija apie įstaigos vadovą.

Įstaigos vadovas – direktorius Ignas Sadauskas dirba pagal 2023 m. liepos 5 d. darbo sutartį Nr. DS-60, sudarytą su Šakių rajono savivaldybės meru.

Vadybinio darbo sveikatos priežiūros įstaigose stažas – 6 metai. 2012 m., baigęs Lietuvos sveikatos mokslų universitetą ir pasirinkęs studijas vidaus ligų rezidentūroje, dirbo gydytoju priėmimo-skubiosios pagalbos skyriuje VŠĮ Šakių ligoninėje (toliau – ligoninė). Po rezidentūros baigimo nuo 2017 m. dirbo Jurbarko ligoninėje Priėmimo skubios pagalbos skyriaus vedėju ir vidaus ligų gydytoju.

Per ataskaitinius metus dalyvavo 6 val. konferencijoje „Telemedicinos iššūkiai ir galimybės. Kaip pasinaudoti technologijos galimybėmis didinant asmens sveikatos paslaugų prieinamumą įvairiuose pagalbos teikimo lygiuose?“, 5 val. trukmės konferencijoje „Tarpprofesinis bendradarbiavimas valdant pokyčius sveikatos priežiūros sistemoje“ ir 16 val. mokymuose „Etapinių kompetencijų diegimo koncepcija“.

II. Įstaigos tikslai ir pagrindinės veiklos kryptys.

Ataskaitiniais metais, atsižvelgiant į rajono gyventojų poreikius, Sveikatos apsaugos ministerijos ir Valstybinių ligonių kasų rekomendacijas ir prioretines sritis, buvo didinamos dienos chirurgijos, dienos stacionaro, ambulatorinių paslaugų apimtys, įdarbinti 3 nauji gydytojai specialistai (reabilitologas, vaikų alergologas, oftalmologas). 2023 m. nupirka nauja rentgenodiagnostikos įranga, suremontuotos ir pritaikytos patalpos, atitinkančios radiacinės saugos reikalavimus. Įsigyta oftalmologinės diagnostikos, operacinės įranga oftalmologijos, urologijos, traumatologijos, ginekologijos operacijoms.

Ataskaitiniais metais, bendradarbiaujant su Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligonine Kauno klinikomis (toliau – LSMUL KK), siekiant išvengti perteklinio pacientų pervežimo į tretinio lygio gydymo įstaigas, gerinant paslaugų prieinamumą, dalį konsultacijų suteikiant telemedicinos pagalbą, pradėta dalyvauti telemedicinos bandomajame projekte.

Nuolatinis administracijos veiklos tikslas yra reikiamų specialistų paieška darbui ligoninėje, personalo darbo apmokėjimo klausimai.

Ataskaitinių metų pabaigoje steigėjas patvirtino naujus įstatus ir ligoninės valdymo struktūrą.

2023-ųjų metų pradžioje ligoninėje dirbo 268 darbuotojai, pabaigoje – 274, iš jų: 240 moterų ir 34 vyrai. Per ataskaitinį laikotarpį ligoninėje dirbo 70 gydytojų ir 102 slaugytojos.

Per ataskaitinį laikotarpį ligoninėje buvo 115 lovų, iš jų – 60 palaikomojo gydymo ir slaugos profilio lovos.

2023 metais stacionare gydyti 2450 pacientai (2022 m. – 2383 pacientai).

Stacionare per 2023 metus mirė 184 ligoniai, iš jų – 69 gydyti palaikomojo gydymo ir slaugos profilyje. Stacionaro aktyvaus gydymo profilio letališkumo rodiklis–5. Bendras mirtingumas su palaikomojo gydymo ir slaugos profiliu – 8. Ligoninėje per metus stacionaro sąlygomis atliktos 732 operacijos ir 526 ambulatorinės operacijos.

III. Informacija apie veiklos užduočių vykdymą.

Steigėjas buvo nustatęs įstaigai 2023 metams veiklos užduotis, kurių vykdymas aptartas šioje veiklos ataskaitoje. Apie užduočių įvykdymą informacija pateikiama lentelėje:

Viešosios įstaigos Šakių ligoninės 2023 metų veiklos užduočių įvykdymas ir ligoninės interneto puslapyje www.ligonine.com.

Viešosios įstaigos Šakių ligoninės 2023 metų veiklos užduočių įvykdymas.

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai	Siektina reikšmė	Įvykdymas
I Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai:			
1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	Būti nenuostolingai	+ 226548 Eur
2.	Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis	Sąnaudų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui dalis, palyginti su visomis asmens sveikatos priežiūros įstaigos (toliau – ASPI) sąnaudomis, yra ne mažesnė nei 95 proc. 2022 metų sąnaudų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui dalies	119,2 proc.
3.	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	ASPI sąnaudų valdymo išlaidoms dalis ne daugiau kaip 2,4 proc. nuo visų ASPI sąnaudų	2,37 proc.
4.	Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto	Įsipareigojimų koeficientas ne didesnis kaip 0,12	0,09
5.	Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas	ASPI per pastaruosius 3 metus yra pasirašiusi bent dvi sutartis dėl dalyvavimo projekte, pagal kurias gauna papildomą finansavimą	3
II Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:			
1.	Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis, tai yra pacientų teigiamai įvertintų įstaigoje suteiktų paslaugų skaičiaus dalis nuo visų per metus įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičiaus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Pacientų pasitenkinimo ASPI teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis ne mažiau kaip 0,9 balo	$M = 0,98$
2.	Įstaigoje gautų pacientų skundų dėl įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per metus ir pagrįstų skundų dalis	Nenustatoma	0,5 (gauti 2 skundai, 1 nepagrįstas)
3.	Įstaigoje gautų pagrįstų skundų dalis nuo visų įstaigoje suteiktų asmens	Nenustatoma	0,00002

	sveikatos priežiūros paslaugų skaičiaus per metus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes		
4.	Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje	ASPI įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	Viešoji įstaiga Šakių ligoninė įtraukta į skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą
5.	Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas)	95 proc. ASPI registracijų ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti atliekama per Išankstinę pacientų registracijos informacinę sistemą (toliau – IPR IS)	85 proc. (2023 m. gruodžio mėnesio)
6.	Įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per ketvirtį ir per metus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Nenustatoma	Per metus suteikta 52914 paslaugos, per ketvirtį – 13228
7.	Vidutinis laikas nuo paciento kreipimosi į įstaigą dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugos suteikimo momento iki paskirto paslaugos gavimo laiko pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Nenustatoma	0-14 dienų
8.	Įstaigoje dirbančių darbuotojų ir etatų skaičius ir įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per metus	Nenustatoma	Darbuotojų skaičius – 274. Etatų skaičius – 245,5. Suteikta sveikatos priežiūros paslaugų – 52914.
9.	Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 6,8 dienos. Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 7,1 dienos.	4,3 11,1
10.	Lovos užimtumo rodiklio įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	ASPI aktyvaus gydymo lovų užimtumas – ne mažiau kaip 70 %.	78,5 proc.
III	Papildomi veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:		

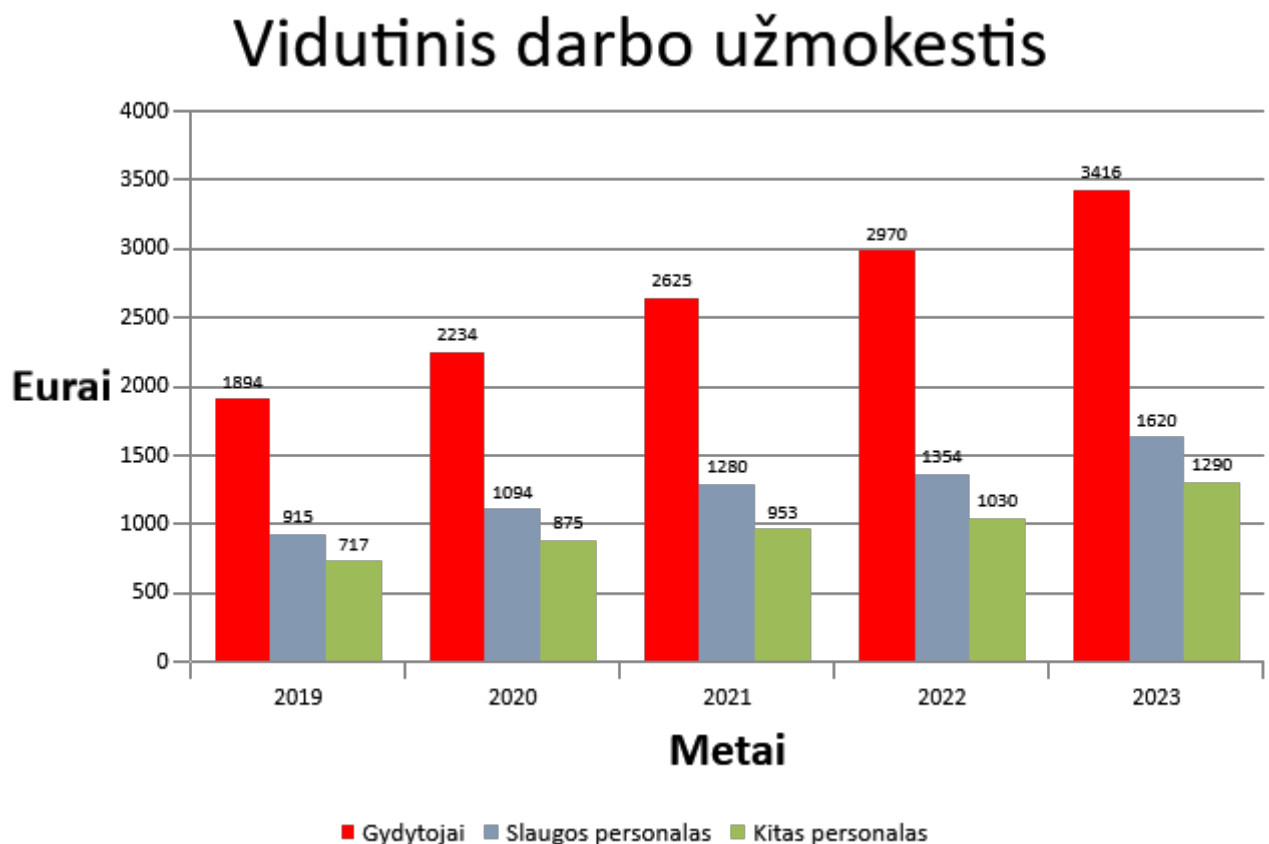
1.	Kritinis likvidumo rodiklis	Ne mažiau kaip 0,8	1,5
2.	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	Ne mažiau kaip 2	0
3.	Įstaigos įgyvendintų veiklų, skirtų darbuotojų psichologinei gerovei kurti, skaičius	Ne mažiau kaip 1	1
4.	Įstaigos darbo užmokesčio fondo dalies skyrimas asmens sveikatos priežiūros, visuomenės sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų (toliau – specialistai) profesinės kvalifikacijos tobulinimui	Ne mažiau kaip 0,05 proc. nuo ASPĮ darbo užmokesčio fondo skiriamas specialistų profesinės kvalifikacijos tobulinimui	0,05 proc.

IV. Pagrindiniai finansiniai rodikliai.

Per 2023 metus įstaigos dirbantieji sumokėjo 833353 Eur fizinių asmenų pajamų mokesčio. Per ataskaitinį laikotarpį ligoninei iš savivaldybės biudžeto buvo skirta 75000 Eur. Šios lėšos panaudotos užtikrinant kokybišką sveikatos priežiūros paslaugų vaikams teikimą, išlaikant vaikų ligų skyrių, kaip numatyta rajono strateginiame plėtros plane. Taip pat papildomai iš savivaldybės biudžeto buvo skirta 37000 Eur medicininės įrangos įsigijimui.

Analizuojant darbuotojų darbo užmokesčio tendencijas pažymėtina, kad ataskaitiniais metais gydytojų darbo užmokestis vidutiniškai didėjo 15,02 %, slaugytojų – 19,34 %.

Lentelė: Vidutinis darbo užmokestis.



Per ataskaitinį laikotarpį įstaiga uždirbo 6785365 Eur. Iš jų 6715950 Eur gauta iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo (PSDF). Kitos lėšos – 69415 Eur gautos už mokamas paslaugas iš juridinių

ir fizinių asmenų. Įstaigos debitorinis įsiskolinimas iš ligonių kasų ataskaitinio laikotarpio pabaigai buvo 667454 Eur.

Įstaigos veiklos rezultatas per finansinius metus – teigiamas (226548 Eur).

Ligoninės išlaidų struktūroje didžiausią dalį sudarė darbo užmokestis su socialinio draudimo mokesčiu – 5388645 Eur, tai sudarė 79,4 % įstaigos sąnaudų ir lyginant su 2022 metais padidėjo 2,5 %.

Lentelė: Šakių ligoninės išlaidų struktūra (procentais).

	2021 m.	2022 m.	2023 m.
DARBO UŽMOKESTIS	75,4	76,9	79,4
KITOS IŠLAIDOS	24,6	23,1	20,6
Medicinos reikmenys	9,2	8,0	6,5
Mityba	0,9	1,1	1,2
Apšildymas	1,6	1,8	1,9
Elektra	1,0	1,8	0,9
Kitos prekės ir patarnavimai	11,9	10,4	10,1

Per 2023 metus ligoninė įsigijo ilgalaikio turto už 361958 Eur.

Vidiniai įstaigos rezervai užtikrinant tokią, kokia dabar yra paslaugų apimtį bei kokybę, yra panaudoti optimaliai.

V. Veiklos tobulinimo perspektyvos.

Šiuo ataskaitiniu laikotarpiu pavyko išlaikyti pagrindinius ligoninės stacionaro skyrius ir užtikrinti kokybišką reikalingiausių rajono gyventojams specialistų – konsultantų darbą.

Planuojama pradėti ir plėtoti akių ir jos priklausinių operacijas, plėsti urologinių ir ginekologinių operacijų spektrą, lazeriniu būdu šalinant akmenis iš inkstų ir šlapimtakių, atlikti operacijas dėl šlapimo nelaikymo, atnaujinti operacinę įrangą įsigyjant modernų anestezijos aparatą.

Bus išplėstos medicininių priemonių sterilizavimo galimybės įsigyjant dujinį medicininių instrumentų sterilizatorių (iki šiol dalis instrumentų vežami sterilizavimui į kitas ligonines).

Užpildytas prašymas tapti LSMU vidaus ligų rezidentūros baze.

Sveikatos centro sudėtyje bus gerinamas bendradarbiavimas tarp ligoninės ir pirminio lygio ASPĮ.

Naujajame ataskaitiniame laikotarpyje išlieka svarbus uždavinys – užtikrinti ligoninės licencijoje numatytas asmens sveikatos priežiūros stacionarines ir specializuotas ambulatorines paslaugas ir didinti jų prieinamumą gyventojams, pagrindinį dėmesį sutelkiant į esamų chirurgijos ir reanimacijos - intensyvios terapijos skyrių išsaugojimą.

VI. Kita informacija.

Iš projekto gautas lėšas, esant sveikatos centro sudėtyje, planuojama panaudoti renovuojant konsultacijų skyriaus patalpas, įsigyjant dalį anksčiau minėtos įrangos.

Dalyvaujant projekte pagal regioninę pažangos priemonę Nr. 11-002-02-11-02 (RE) „Užtikrinti ilgalaikės priežiūros paslaugų plėtrą“ planuojama įsteigti paliatyvos slaugos skyrių, pritaikant esamas ligoninės patalpas

Ateityje išlieka svarbūs steigėjo paramos ligoninei ir atsakomybės dėl dabar turimų stacionariųjų gydymo profilių išlaikymo klausimai. Nepaisant gana sparčiai pastaraisiais metais didinamo darbo užmokesčio, ateityje laukia iššūkiai aprūpinant įstaigą reikiama specialiais.
